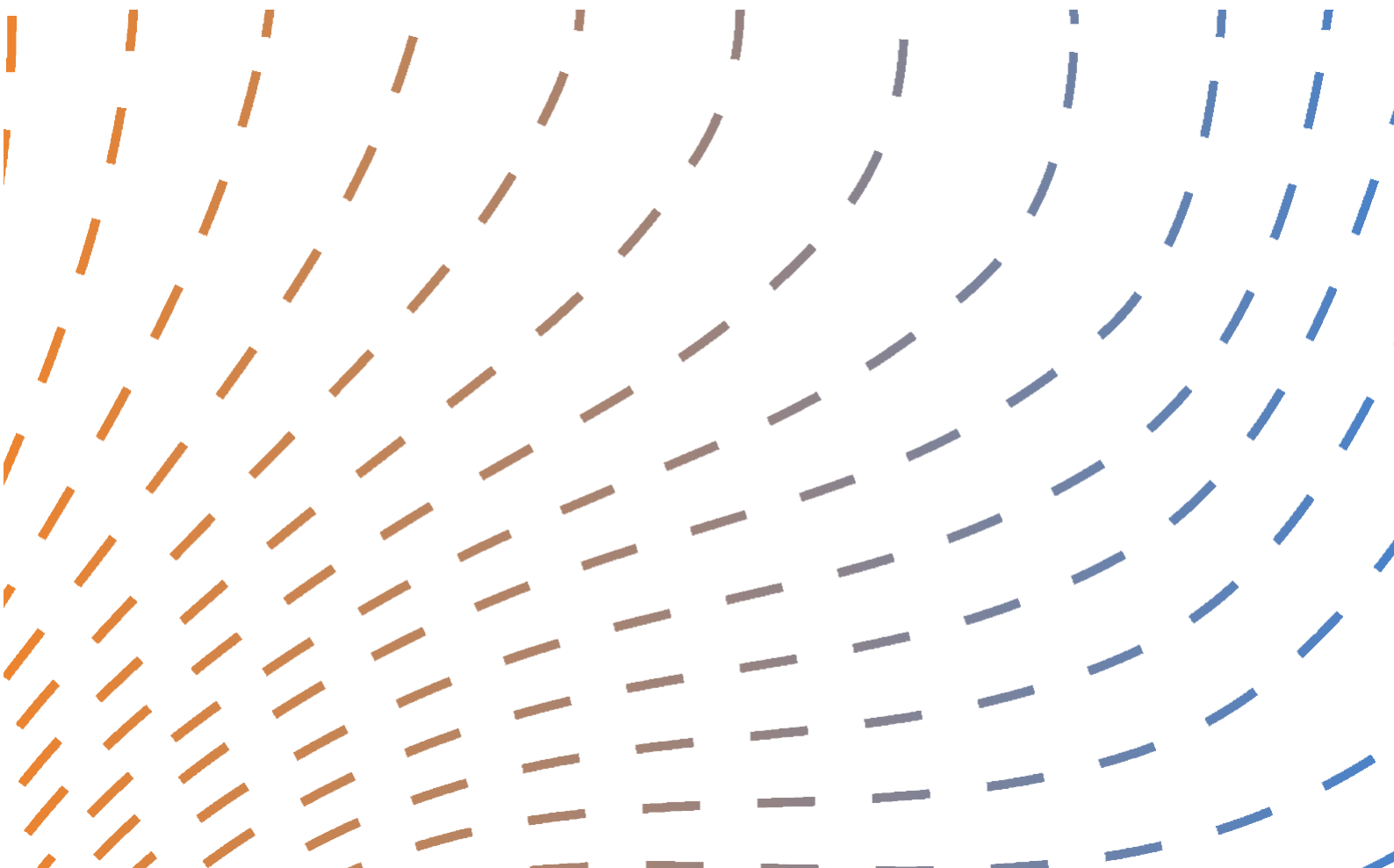


MEMÒRIA DE LA LEGISLATURA 2022-2026



COL·LEGI D'EDUCADORES
I EDUCADORS SOCIALS
DE CATALUNYA





Introducció

Quan vam iniciar aquesta legislatura l'any 2022, ho vam fer amb la convicció que el CEESC havia de continuar creixent com a institució: estar més presents, ser més influents i més propers a totes les persones que exerceixen l'educació social a Catalunya. Quatre anys després, podem mirar enrere amb la satisfacció d'haver avançat en allò que ens vam proposar, tot i que el camí no sempre ha estat senzill.

Hem viscut una etapa de transformació. Hem canviat la nostra seu, hem presentat com ens comuniquem, hem generat coneixement i hem fet sentir la nostra veu en debats legislatius que afecten directament la nostra professió. Hem treballat per consolidar el CEESC com un actor polític proactiu, present allà on es prenen les decisions que importen el nostre col·lectiu. No tot ha estat fàcil. La base col·legial i el balanç econòmic ens recorden que hi ha reptes que no es tanquen en una sola legislatura i que necessiten continuïtat per part dels qui vindran, igual que nosaltres vam collir el fruit de l'esforç de les juntes que ens van precedir. Hem començat a donar més pes a la diversificació de les fonts d'ingressos, creixent en formació i obtenint més suport extern a través de subvencions.

El que més ens omple de satisfacció d'aquesta etapa és la força del discurs professional que hem construït conjuntament. Cinquanta-dos documents estratègics, vint-i-dos processos legislatius amb participació del CEESC, una presència als mitjans que s'ha més que doblat: tot plegat és el reflex d'una professió que s'estima, que es defensa i que vol ser reconeguda per la societat. I és el reflex, també, del fet que quan treballem plegats i ens ho proposem, les coses tiren endavant. Aquesta memòria és el testimoni d'una legislatura que ha reforçat les bases d'un CEESC amb més visibilitat, més eines i més convicció. Tenim la certesa que les persones que vindran trobaran una institució més forta i que allò que hem construït junts fins ara, encara seguirà creixent.

Gràcies a totes les persones que ho heu fet possible.

Marc Queralt

President de la Junta del CEESC durant la legislatura 2022-2026



Aquesta memòria presenta el balanç d'aquesta legislatura a través dels seus
5 eixos estratègics:

1. Millorar els resultats econòmics a partir de l'ampliació de la base social i de l'obertura a noves fonts de finançament.
2. Potenciar la visibilitat de la professió ampliant i fomentant la construcció de discurs, amb línies de treball clares.
3. Promoure la transformació de les seus del CEESC, establint les aliances necessàries, i fer-les més obertes, participatives i properes.
4. Redefinir i consolidar el Pla de Comunicació.
5. Esdevenir un agent polític proactiu.

Millorar els resultats econòmics a partir de l'ampliació de la base social i de l'obertura a noves fonts de finançament

Aquesta línia estratègica s'ha centrat en l'enfortiment econòmic del Col·legi mitjançant l'anàlisi de la base social i la diversificació de les fonts d'ingressos. S'ha buscat garantir la sostenibilitat de l'entitat a llarg termini, explorant noves vies de finançament més enllà de les quotes col·legials.

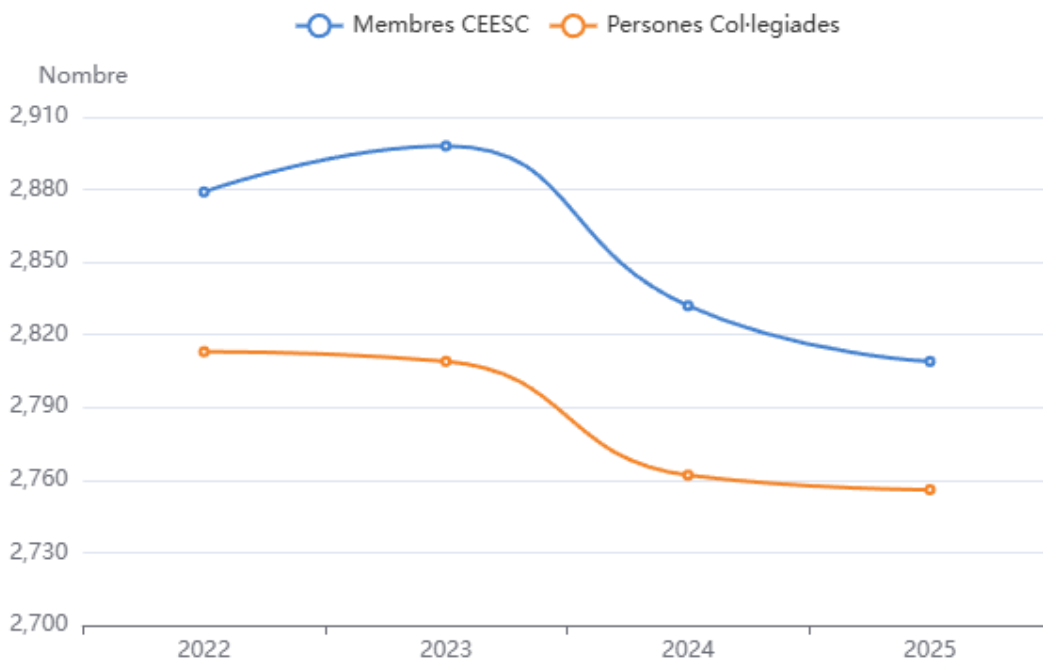
+101%

Increment en l'import de subvencions atorgades
(2022-2025)

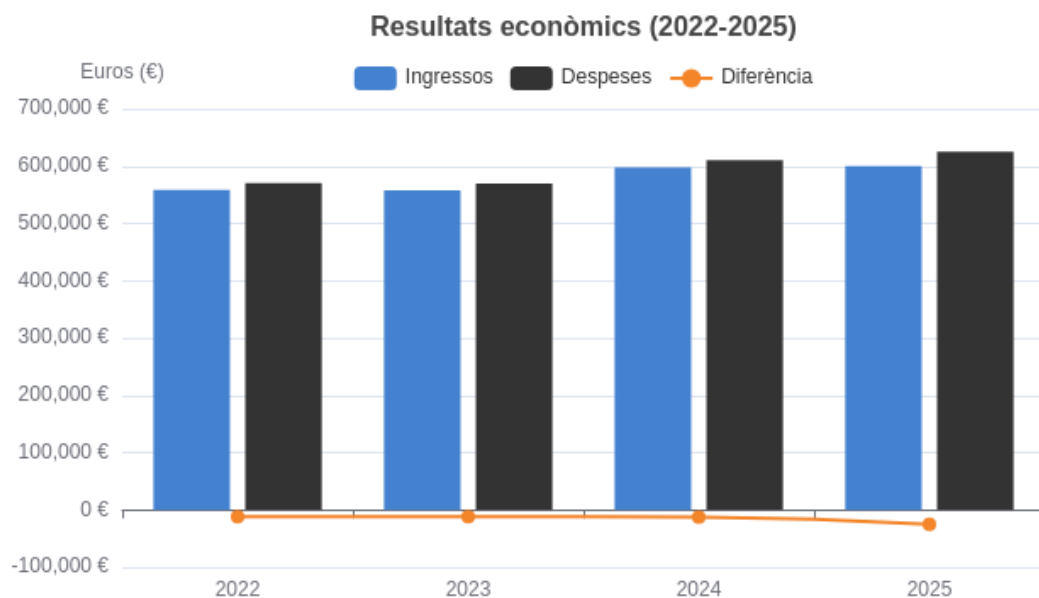
+91,6%

Creixement en el nombre total d'alumnes en
formació (2022-2025)

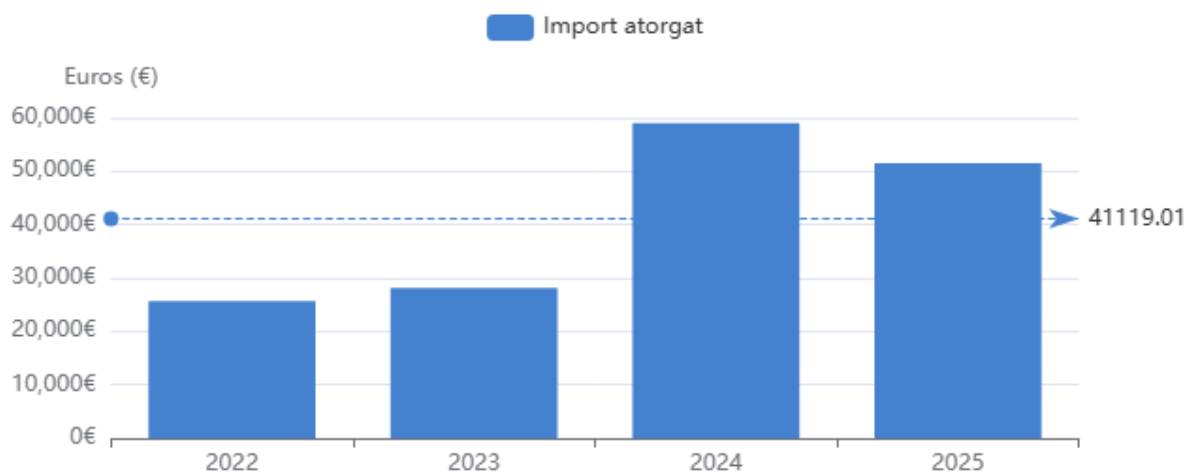
Evolució col·legiació:



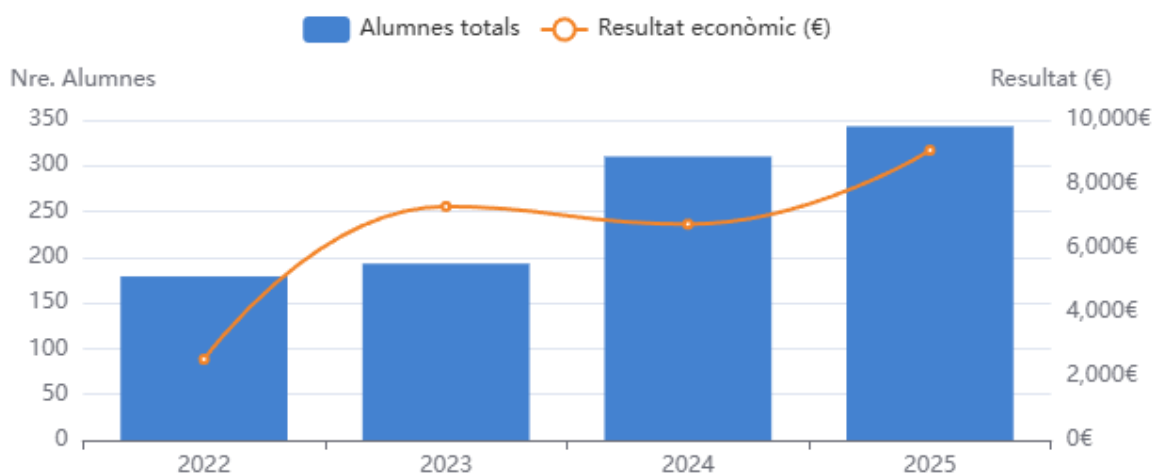
Balanç econòmic:



Fonts de finançament: Subvencions



Fonts de finançament: Formació



La base social ha experimentat una lleugera tendència a la baixa, amb una disminució del 2,4% en el nombre de membres i del 2% en les persones col·legiades entre 2022 i 2025.

El resultat econòmic anual ha mantingut un dèficit estructural, que s'ha accentuat el 2025, principalment per un augment de les despeses.

S'ha aconseguit un creixement significatiu en la captació de subvencions, amb un pic de 59.051 € el 2024, demostrant una major capacitat d'accedir a finançament extern.

L'àrea de formació es consolida com una font d'ingressos, amb un augment del 91,6% en el nombre total d'alumnes entre 2022 i 2025 i un resultat econòmic positiu i creixent.

NOTA: La subvenció del programa Conforcat a Mida (28.040,25 € entre 2023 i 2024) es reflecteix a l'apartat d'ingressos per subvencions perquè és l'origen del finançament, i també a l'apartat d'ingressos per formació, ja que es va destinar específicament al desenvolupament d'activitats formatives. Aquesta doble menció respon a un criteri explicatiu i no implica una duplicació d'ingressos.

Potenciar la visibilitat de la professió ampliant i fomentant la construcció de discurs, amb línies de treball clares

Enfortir la identitat i el reconeixement de l'educació social ha estat una prioritat. Aquesta línia de treball s'ha enfocat a generar coneixement, articular un discurs professional sòlid i participar activament en els processos legislatius que afecten el nostre àmbit, posicionant el CEESC com una veu experta i de referència.

52

Documents estratègics generats (2022-2025)

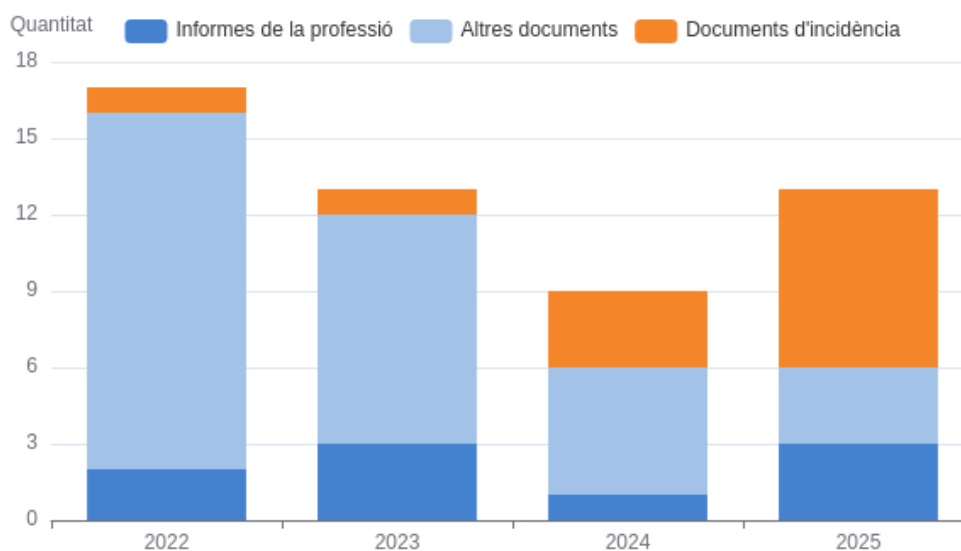
22

Processos legislatius amb participació del CEESC

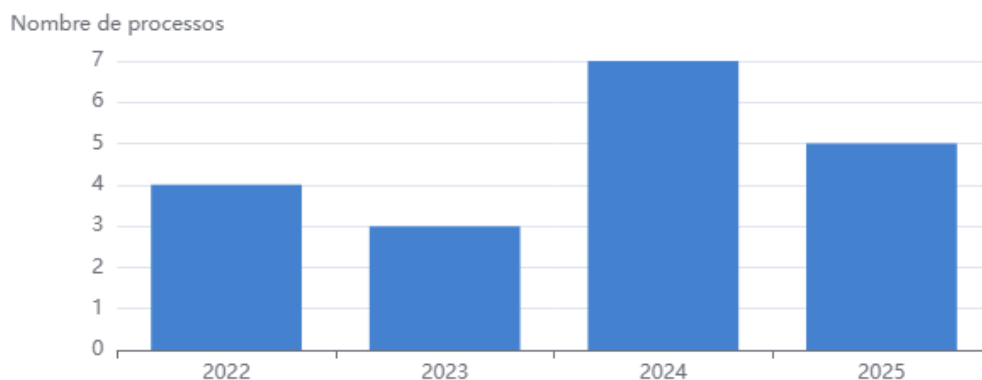
+600%

Creixement en documents d'incidència (2022 vs 2025)

Producció de documents estratègics



Processos legislatius:



Durant el mandat s'han generat un total de 52 documents de discurs professional, consolidant el rol del CEESC com a referent de coneixement.

Destaca la producció de 12 documents d'incidència politicotècnica, amb un creixement notable el 2025 (7 documents), orientats a influir en la legislació i en polítiques públiques.

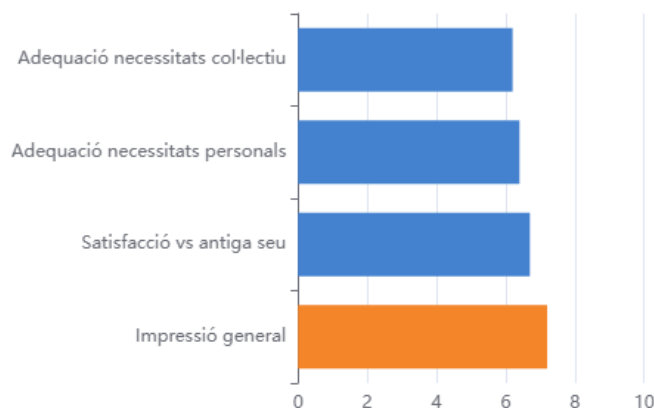
S'ha mantingut una presència constant en l'àmbit legislatiu, participant en un total de 22 processos durant la legislatura, amb un pic d'activitat el 2024.

Promoure la transformació de les seus del CEESC, establint les aliances necessàries, i fer-les més obertes, participatives i properes

Aquesta línia ha abordat el canvi de la seu principal del Col·legi, amb la voluntat de crear espais més oberts, participatius i adaptats a les noves necessitats del col·lectiu.

S'ha avaluat la percepció de les persones col·legiades sobre la nova ubicació i les seves funcionalitats.

Valoració de la nova seu (enquesta de satisfacció):



La nova seu obté una valoració general positiva, amb una puntuació de 7,2 sobre 10 en la impressió global.

Les instal·lacions i l'adequació de l'espai físic són els aspectes més ben valorats per les persones que l'han visitada.

La ubicació es percep com el principal punt de millora, generant debat sobre l'accessibilitat, la centralitat i la identitat col·lectiva.

Els resultats conviden a seguir treballant per definir la nova seu del CEESC de manera adequada.

Redefinir i consolidar el Pla de Comunicació

Una comunicació estratègica i adaptada als nous canals digitals ha estat clau per augmentar la visibilitat de la professió, enfortir el vincle amb les persones col·legiades i projectar la veu del CEESC en el debat públic.

+151%

Creixement de seguidors a LinkedIn

+66%

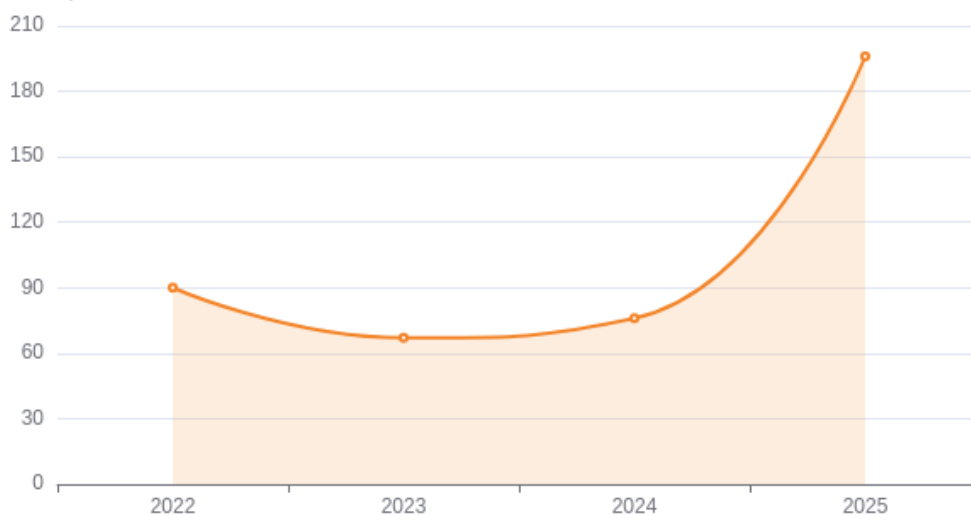
Creixement de seguidors a Instagram

+118%

Increment d'aparicions a mitjans (2022 vs 2025)

Evolució d'aparicions a mitjans

Nombre d'aparicions



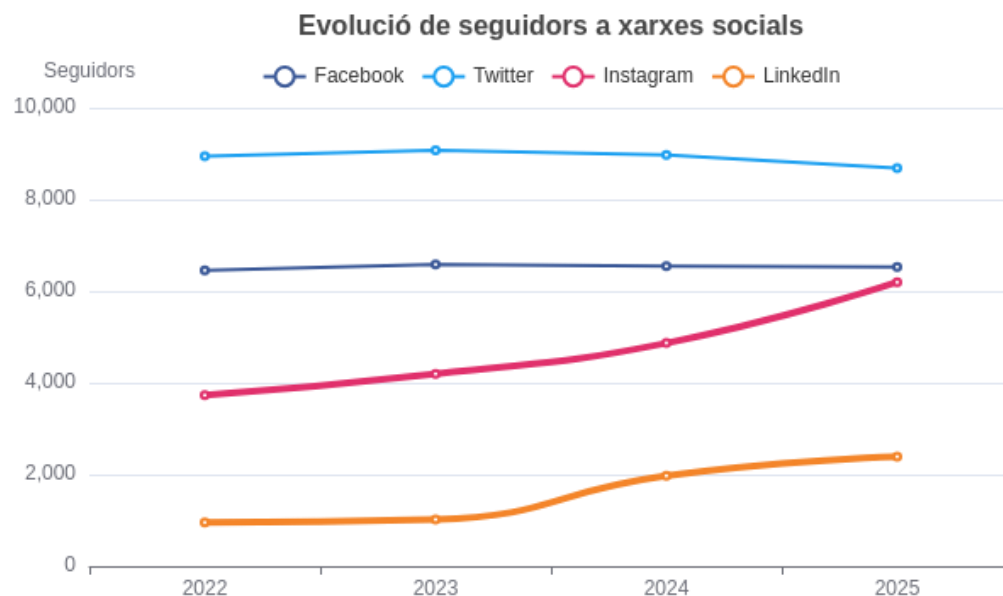
Creixement a xarxes socials:

+151,1%
LinkedIn

+65,9%
Instagram

+1,15%
Facebook

-2,88%
Twitter



Creixement exponencial de la presència a mitjans, assolint un rècord de 196 aparicions el 2025, més del doble que el 2022.

Èxit de l'estratègia de creixement a xarxes professionals, amb un augment del 151% a LinkedIn i del 66% a Instagram.

Aquesta evolució demostra una reorientació eficaç dels canals de comunicació cap a plataformes de major impacte i creixement per al col·lectiu.

Esdevenir un agent polític proactiu

El Col·legi ha treballat per consolidar-se com un actor polític capaç d'influir en les polítiques públiques. Això s'ha materialitzat en l'enfortiment del mapa relacional i la participació constant en espais de decisió.

144

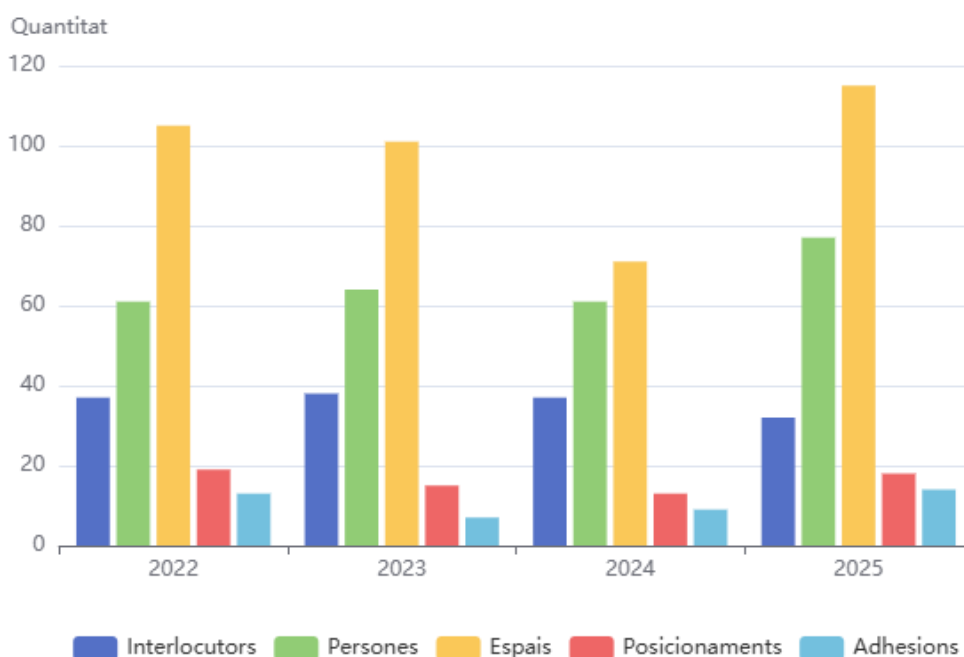
Interlocutors diferents contactats (2022-2025)

392

Participacions en espais d'incidència

65

Posicionaments públics emesos



S'ha mantingut una interlocució política constant i diversificada, amb una mitjana de 36 interlocutors diferents per any.

L'any 2025 destaca per un increment significatiu de l'activitat, amb un augment del nombre de persones contactades (77) i la participació en espais de decisió (115).

El nombre de posicionaments públics i adhesions a manifestos es manté estable, reflectint una capacitat sostinguda de generar influència política.

Les dades mostren la consolidació del CEESC com un actor clau en el diàleg amb les administracions i altres agents socials.



Conclusions finals de legislatura (2022-2026)

La legislatura 2022-2026 ha estat un període de transformació i consolidació per al CEESC. Tot i afrontar reptes com la lleugera disminució de la base social i un dèficit econòmic estructural, la Junta de Govern ha impulsat amb èxit línies estratègiques que reforcen el futur del Col·legi.

Assoliments destacats:

- **Augmentar fonts d'ingressos:** s'ha demostrat una capacitat creixent per diversificar el finançament, especialment a través de l'àrea de formació i l'augment de l'import de les subvencions.
- **Visibilitat i discurs:** el CEESC ha reforçat el seu rol com a generador de coneixement, amb una producció constant de documents tècnics i una participació activa en processos legislatius que posicionen la professió.
- **Impacte en comunicació:** s'ha multiplicat la presència a mitjans i s'ha aconseguit un creixement exponencial a xarxes clau com LinkedIn i Instagram, modernitzant la connexió amb el col·lectiu i la societat.
- **Incidència política:** s'ha consolidat el paper del Col·legi com a agent polític proactiu, mantenint una interlocució sòlida i ampliant la seva presència en espais de decisió, especialment durant l'últim any del període analitzat.

Projecció de futur:

De cara al futur, els principals reptes seran revertir la tendència de la base social, trobar solucions per equilibrar el balanç econòmic i continuar adaptant els serveis i espais, com la nova seu, a les necessitats canviants d'un col·lectiu professional divers i en constant evolució.

Junta de Govern 2022-2026



COL·LEGI D'EDUCADORES I EDUCADORS
SOCIALS DE CATALUNYA

Març 2026

www.ceesc.cat

934 521 008

ceesc@ceesc.cat

